

**ERALDAKETA FABRIKA**

## **PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO**

PROGRAMA PARA CREAR  
COOPERATIVAS DESDE LA ECONOMÍA  
SOCIAL Y TRANSFORMADORA

## **¿Qué es el Programa de Emprendimiento Cooperativo Eraldaketa Fabrika?**

Eraldaketa Fabrika es un programa de emprendimiento que ofrece la asociación BDSKoop gracias al apoyo del Departamento de Economía del Gobierno Vasco. Es un programa destinado a la creación de cooperativas en la comarca de Bidasoaldea (Irun y Hondarribia). Concretamente, trabajamos desde la perspectiva de la Economía Social y Transformadora, es decir, ayudamos a crear empresas que respondan a las necesidades sociales. Apoyamos la creación de empresas que deseen trabajar desde una perspectiva feminista, ecologista y social, y en nuestro propio programa trabajamos basándonos en esa filosofía.

### **Condiciones para participar en el programa:**

- **El proyecto debe tener raíces en Bidasoaldea.** No tiene que operar exclusivamente en Bidasoaldea, pero sí debe tener un vínculo con el territorio.
- **Deben ser proyectos para constituir una cooperativa o sociedad laboral.** No se aceptarán proyectos para desarrollar otras estructuras jurídicas, como SL o autónomos.
- **El proyecto debe estar integrado o enfocado en la lógica de la Economía Social,** es decir, debe aspirar a nutrir y complementar su entorno natural y social, y no limitarse al beneficio económico de los trabajadores.
- **No es necesario que sea sin ánimo de lucro,** pero debe incluir una visión social sobre los beneficios de la empresa.
- **El proyecto debe necesariamente incorporar varias perspectivas:** la perspectiva de género, el uso del euskera y la sostenibilidad ecológica.

## **¿Qué ofrecemos?**

**Emprender desde la perspectiva de la Economía Social y Transformadora.**

Este programa de emprendimiento permite trabajar desde otro tipo de economía, específicamente, la Economía Social y Transformadora. Los programas convencionales suelen tocar de manera superficial esta economía ecosocial orientada a las necesidades de la sociedad, pero en el caso del programa Eraldaketa Fabrika, es la esencia misma del programa. Se encuentra en la misma línea que el programa KoopFabrika, promovido por Olatukoop.

**Filosofía que integra y fortalece la perspectiva feminista, ecologista y euskaldun**

Junto con la Economía Social, en nuestra asociación buscamos que sea también Transformadora. Entendemos que esta transformación debe buscar la sostenibilidad ecológica y social, trabajada desde una perspectiva de género integral e integrando la cultura de nuestro territorio. Por ello, el programa Eraldaketa Fabrika incorpora estos enfoques transversales en su propuesta.

### **Rapidez**

El objetivo es tener la empresa en funcionamiento en el transcurso de un curso (7-9 meses). Es decir, se parte de la idea empresarial y se llega al planteamiento y desarrollo de las actividades diarias de la empresa.

### **Personalizado**

Al tratarse de procesos individualizados (se trata cada proyecto de empresa por separado), el programa puede adaptarse a las necesidades específicas. No hay un plazo determinado para iniciar el acompañamiento. Se puede activar en cualquier momento del curso, y el programa puede desarrollarse a la velocidad que se desee.

### **Flexibilidad**

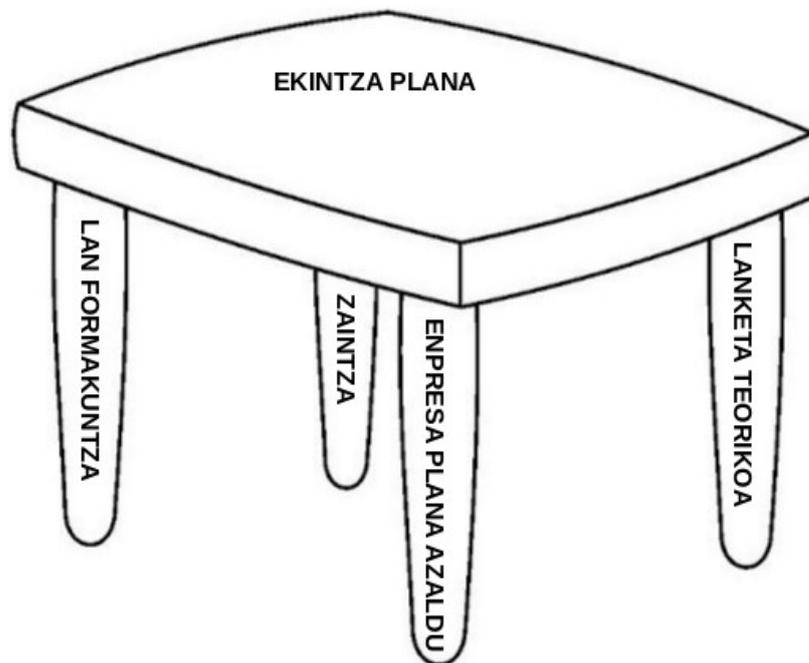
Adaptado al tiempo y necesidades de las personas emprendedoras. Se ofrecen formación y acompañamiento, y las personas emprendedoras deciden en qué herramientas profundizar de entre las disponibles.

### Eficacia y practicidad

Desde el planteamiento teórico, se buscan resultados prácticos. No nos quedamos en el plan de empresa; analizamos contigo todos los pasos necesarios hasta que la empresa esté creada y en funcionamiento. Tenemos un programa de formación completo disponible online, que se puede trabajar en 11 sesiones, y además ofrecemos 60 horas de acompañamiento en gestión administrativa, solicitudes de subvenciones y comunicación.

### El programa de emprendimiento: la MESA

Este plan de acción, que constituiría la mesa entorno a la cual nos sentaríamos las personas emprendedoras y promotoras, tiene cuatro patas: explicar, formar, trabajar y cuidar.



Una vez más, empezando por los planes de emprendimiento ya demostrados, hemos traído a nosotros la misma estructura, en este caso integrando de forma informativa los ejercicios de elaboración del plan de empresa y añadiendo otros elementos:

### **Primera pata: explicar**

Se realizará un mínimo trabajo teórico sobre la Economía Social y Transformadora (ESE) y el cooperativismo (formas jurídicas e historia). Cuando se trate de una idea externa, se realizará también una sesión explicativa del área de soberanía empresarial.

### **Segunda pata: trabajar**

Cuando se trate de una idea externa, se desarrollará con ellos el plan de empresa y cuando se trate de una idea interna, se les explicará el plan de empresa previamente elaborado. En cualquier caso, la elaboración se realizará en cinco bloques del plan de empresa: análisis de la idea, análisis de mercado, marketing, análisis de producción y plan financiero o plan de viabilidad

### **Tercera pata: formar**

Se formarán en los trabajos a desarrollar cuando la propia empresa esté en funcionamiento. Formación para la gestión de la cooperativa orientada a tareas generales (administración, planes estratégicos, etc.), las relacionadas con la actividad laboral específica (distribuciones de trabajo, tiempos, ciclos, etc.). Se identificarán estos trabajos y se facilitarán los medios para su elaboración.

### **Cuarta pata: cuidar**

El proceso de emprendizaje requiere una gran labor de cuidados. La apuesta por trabajar por nuestra cuenta puede generar muchas tensiones y dudas, y se considera que este proceso emocional y psicológico debe ser tenido en cuenta. Crear una dinámica de grupo, trabajar las necesidades, los miedos, las expectativas y los objetivos colectivos e individuales y crear mecanismos de cuidados diaria dentro de la organización son los primeros trabajos reproductivos imprescindibles de cualquier organización.

### **La mesa: plan de acción**

Estas cuatro patas apoyan el propio plan de acción. Este Plan de Acción abarca todos los pasos que van desde la idea original hasta la puesta en marcha de la empresa. Si en la fase de las patas

se trabaja la base teórica, en esta última parte se establecen todas las tareas prácticas a llevar a cabo para la constitución de la empresa.

## Programación

A pesar de que la siguiente propuesta se tendrá que adecuar a cada caso, estas son las sesiones que se proponen:

PATA	CONTENIDO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1ª pata: explicar (introducción teórica)	1.1_Tipos de cooperativas, forma jurídica y beneficios de la misma.	■										
	1.2_Bases de la Economía Social y Transformadora	■										
	Formación teórica sectorial: agroecología, energía, informática...											
	Entrevistas con empresas parecidas											
2ª pata: trabajar (trabajar el plan de empresa)	2.1_IDEA de empresa (A)		■									
	2.2_PLAN DE EMPRESA, 4 bloques		■								■	
	Idea de empresa (A)		■									
	Análisis del mercado (B)			■								
	Marketing (C)				■							
2.3_Plan de VIABILIDAD										■		
2.4_Plan de COMUNICACIÓN (C)											■	
3ª pata: formar (formar en gestión de empresas)	3.1_Administración											
	Hacienda											
	Seguridad social Costes laborales											
3.2_Gestión de la empresa (D)												
4ª pata: cuidar (cuidado continuado del emprendimiento)	Seguimiento del cuidado											
	Tensiones individuo-entidad											
	Necesidades y expectativas											
	Dedicaciones											
Compromisos												
Viaje emocional del emprendimiento												
Mesa: plan de actuación	Plan de todas las tareas prácticas a llevar a cabo para la puesta en marcha de la empresa.											■

## Tiempos

Nuestro programa ofrece dos servicios: 22 horas de formación y 60 horas de acompañamiento. En la formación se explican los contenidos que presentamos con el “modelo de la mesa”, y el acompañamiento se brinda en las siguientes áreas: servicio de solicitud de subvenciones, tareas de gestión o administración y tareas de comunicación.

	Personas emprendedoras	Acompañantes de BDSKoop
<b>Formación</b>		22 h / 11 sesiones
Tareas	12 h	
Trabajos para poner en marcha la empresa (depende de la empresa)	40 h	
<b>Acompañamiento</b>		60 h